



Università degli Studi di Bari Aldo Moro
Dipartimento di Scienze della Formazione, Psicologia, Comunicazione

Economia Aziendale

L'amministrazione aziendale

Lezione n. 4

Michele Di Marcantonio

Bari - Anno Accademico 2021/2022

AGENDA

- 1. L'amministrazione economica dell'azienda**
- 2. Il sistema delle operazioni aziendali**
- 3. La distinzione tra operazioni finanziarie ed operazioni economiche**

L'amministrazione aziendale

L'amministrazione aziendale

È l'insieme di tutte le attività necessarie allo svolgimento della vita aziendale.

L'amministrazione aziendale

Comprende le seguenti attività

1. Organizzazione

2. Gestione

3. Rilevazione

1. L'organizzazione

È l'attività amministrativa rivolta a creare la struttura dell'azienda.

Attività dinamica



La struttura si modifica al
mutare delle condizioni
esistenti

2. La gestione

Comprende la combinazione e lo svolgimento delle varie operazioni aziendali poste in essere per raggiungere i fini che l'azienda si propone di conseguire.

3. La rilevazione

È un processo che consiste nella *selezione, raccolta, classificazione, elaborazione, rappresentazione* di dati e informazioni utili a conoscere e determinare grandezze economiche che caratterizzano l'economia di un'azienda.

3. La rilevazione

Si propone di determinare, in via preventiva e consuntiva, quantità monetarie e non monetarie, inerenti all'attività organizzativa e di gestione

- Finalità  1) comunicare i risultati delle attività in via preventiva e a consuntivo;
- 2) fornire elementi positivi ai dirigenti aziendali per porli in grado di prendere le loro decisioni amministrative e per controllare l'andamento aziendale

Cfr. Cassandro ,P.E. (1992). *Trattato di Ragioneria*, Cacucci.

L'amministrazione aziendale

La distinzione proposta si riferisce all'*attività degli organi aziendali*.

Se guardiamo, invece, all'*azienda* intesa come sistema di forze, l'unico processo vitale è costituito dalla gestione (l'organizzazione rappresenta un elemento costitutivo dell'azienda, all'interno del quale può rientrarvi anche la rilevazione)

Cfr. Cassandro ,P.E. (1992). *Trattato di Ragioneria*, Cacucci.

La gestione

È il complesso di tutte le manifestazioni vitali dell'azienda che scaturiscono dall'azione delle forze (P, M, O).

GESTIONE = VITA DELL'AZIENDA



Tutte le operazioni di gestione concorrono al raggiungimento del fine aziendale e, seppur diverse, vengono a costituire un *sistema unitario*

Il sistema delle operazioni

Il sistema delle operazioni

OPERAZIONI DI
GESTIONE INTERNA

OPERAZIONI DI
GESTIONE ESTERNA

Il sistema delle operazioni

OPERAZIONI
TECNICHE

OPERAZIONI
AMMINISTRATIVE

Le classificazioni delle operazioni

- OPERAZIONI TECNICHE: tutte le operazioni entro i confini aziendali (per tale ragione sono solo operazioni di gestione interna) grazie alle quali viene posta in essere l'attività di produzione o di consumo dell'azienda (es. distribuzione dei prodotti finiti);
- OPERAZIONI AMMINISTRATIVE: operazioni di gestione esterna che mettono l'azienda in contatto con l'esterno e che danno origine a scambi monetari con terze economie. Riflettono l'economia dei processi tecnici di produzione e di consumo.

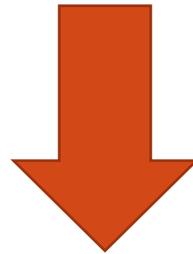
Le operazioni della gestione amministrativa

In relazione alla loro natura (vicinanza all'oggetto tipico dell'attività di imprese) le operazioni possono essere distinte in operazioni di

- **GESTIONE CARATTERISTICA** (es. acquisto delle materie prime; sostenimento di costi per la manutenzione dei macchinari);
- **GESTIONE EXTRACARATTERISTICA O ATIPICA** (investimenti in titoli e partecipazioni, locazioni di immobili);
- **GESTIONE FINANZIARIA** (es. pagamento degli interessi connessi ad un'operazione di finanziamento);
- **GESTIONE TRIBUTARIA** (es. pagamento dei tributi);
- **GESTIONE STRAORDINARIA.**

Le operazioni della gestione amministrativa

Considerando l'input (fattori immessi)

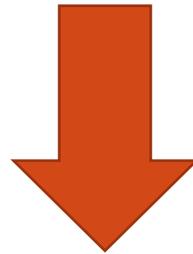


FUNZIONI

insiemi di operazioni omogenee dal punto di vista delle
competenze tecniche e delle conoscenze

Le operazioni della gestione amministrativa

Considerando l'output (risultato da conseguire)



PROCESSI

insiemi di operazioni e attività omogenee dal punto di vista dei risultati che l'impresa intende conseguire

Le operazioni della gestione amministrativa

FUNZIONI

VANTAGGI

Specializzazione ed efficienza

SVANTAGGI

Eccessiva separazione tra le attività

PROCESSI

VANTAGGI

Efficace raggiungimento dei risultati attraverso una visione integrata e unitaria delle attività aziendali

Criteri di divisione del lavoro

- Competenze professionali richieste per lo svolgimento delle attività (**criterio per funzioni o per input**)

➔ Sempre utilizzabile.

- Fine comune diretto alla realizzazione di un unico *output* (**criterio per processi o per output**)

➔ Utilizzabile solo quando si hanno *output* produttivi differenti tra loro .

Es. in un'impresa tessile è possibile distinguere i due processi di produzione di abbigliamento e di produzione di accessori

Le classificazione delle operazioni

OPERAZIONI
FINANZIARIE

OPERAZIONI
ECONOMICHE

Le operazioni della gestione amministrativa

- OPERAZIONI FINANZIARIE

Operazioni attraverso le quali un'azienda:

- si procura mezzi finanziari dai soci o da terzi; oppure
- presta mezzi finanziari a terzi.

Le operazioni della gestione amministrativa

- OPERAZIONI ECONOMICHE

Operazioni con cui l'azienda:

- impiega i mezzi finanziari acquisiti in fattori di produzione, mezzi di consumo o servizi;
- utilizza i fattori di produzione, realizzando prodotti e vendendoli;
- utilizza i beni di consumo e servizi per l'immediato soddisfacimento di bisogni.

Le operazioni della gestione amministrativa

OPERAZIONI
FINANZIARIE



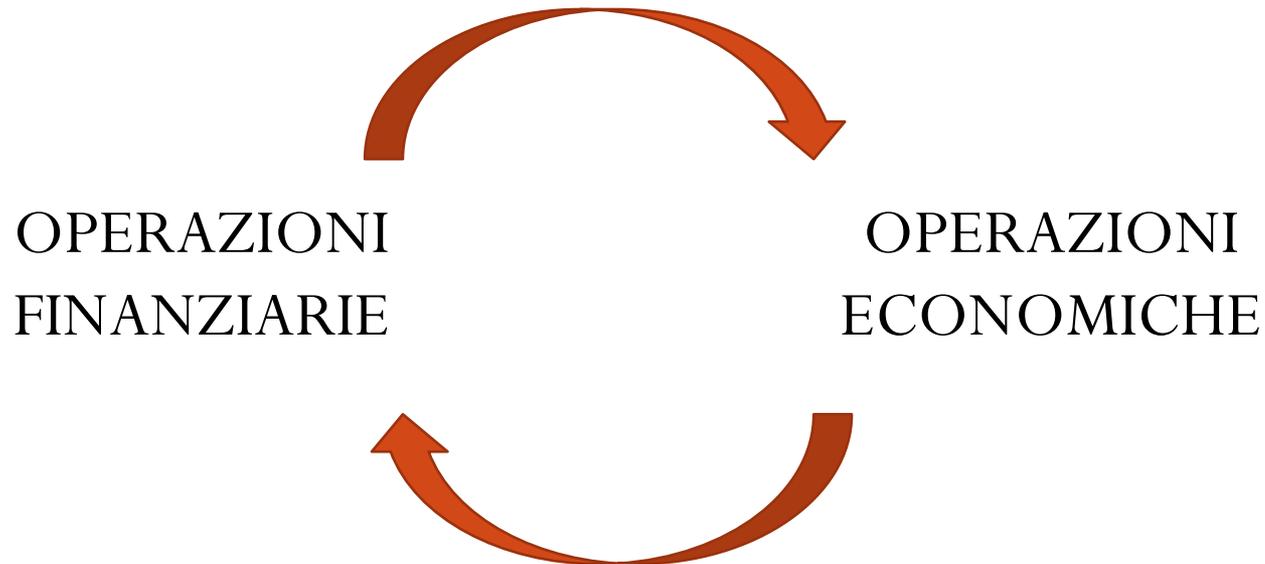
Mercato di capitali
Mercato del risparmio

OPERAZIONI
ECONOMICHE



Mercati dei fattori di
produzione
Mercato dei prodotti

Le operazioni della gestione amministrativa



Si tratta di operazioni strettamente collegate ed interdipendenti, tanto che è più corretto riferirsi ad *aspetto finanziario* ed *aspetto economico* delle operazioni

Le operazioni della gestione amministrativa

ASPETTO

FINANZIARIO

riguarda le modalità con
cui viene regolato lo
scambio

(es. regolamento in contanti)

ASPETTO

ECONOMICO

riguarda il contenuto,
l'oggetto, dell'operazione
*(es. attraverso l'acquisto di
fattori produttivi l'impresa
acquisisce utilità economiche
che si compongono all'interno
dei processi dell'impresa)*

Le operazioni della gestione amministrativa

ASPETTO

FINANZIARIO

riguarda le modalità con cui viene regolato lo scambio

- Entrate e uscite di denaro
- Sorgere di crediti e debiti
 - estinzione di crediti e debiti

ASPETTO

ECONOMICO

riguarda il contenuto, l'oggetto, dell'operazione

- Acquisizione di utilità economiche da terzi
- Cessione a terzi di utilità economiche

Le operazioni della gestione amministrativa

1. **Operazioni istitutive:** operazioni attraverso le quali l'azienda definisce la propria struttura funzionale;
2. **operazioni di funzionamento:** si osservano come un ciclo, in genere in un periodo amministrativo;
3. **operazioni di cessazione:** possono attuarsi con diverse modalità (liquidazioni, fusioni, cessioni, ecc.).

Le operazioni della gestione amministrativa

1. **Operazioni a breve termine**, durata non superiore ad un anno;
2. **operazioni a medio termine**, durata non superiore a cinque anni;
3. **operazioni a lungo termine**, durata superiore cinque anni.

Le operazioni della gestione amministrativa

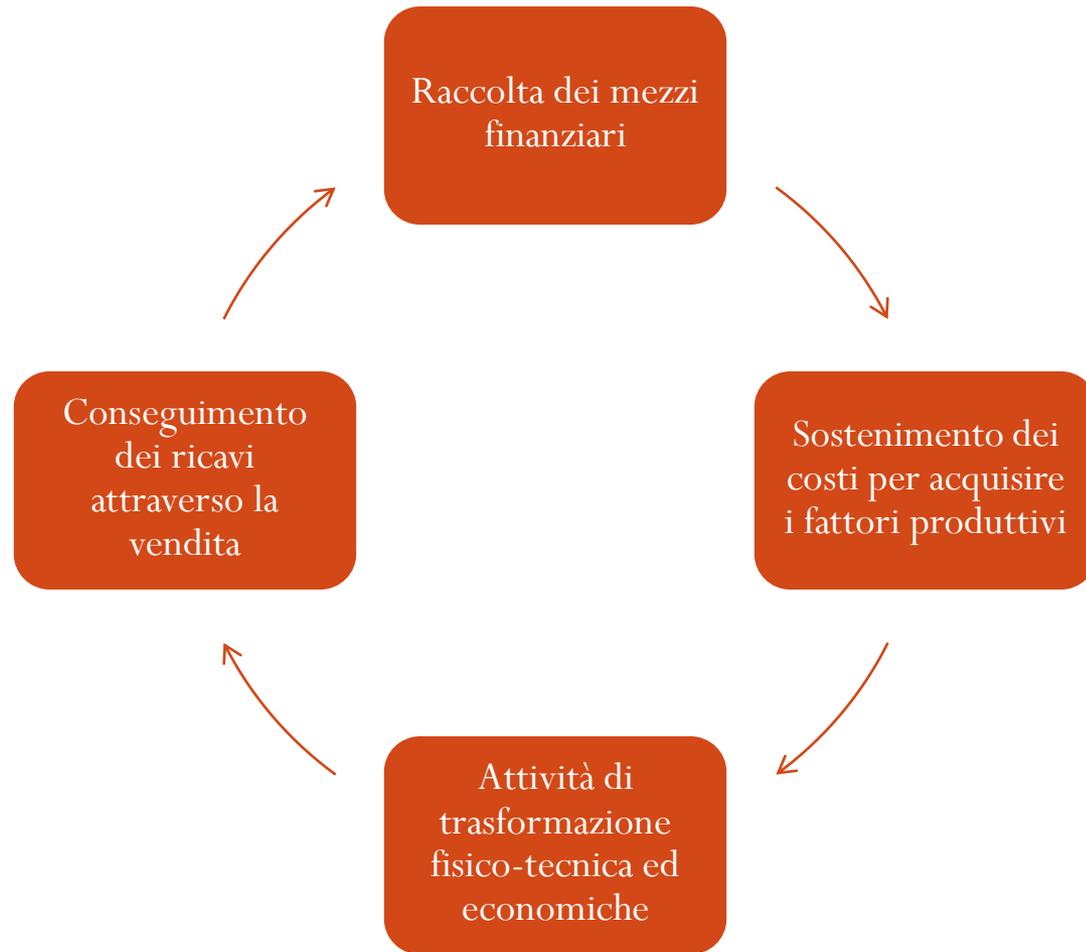
- 1. Operazioni elementari:** singole operazioni che costituiscono l'unità dell'attività amministrativa dell'azienda (*es. singolo acquisto di materie prime*);
- 2. operazioni complesse:** combinazioni o gruppi di più operazioni elementari, legate da diretti vincoli di interdipendenza (*es. serie di acquisti di materie presso un dato fornitore in un dato tempo*).

AGENDA

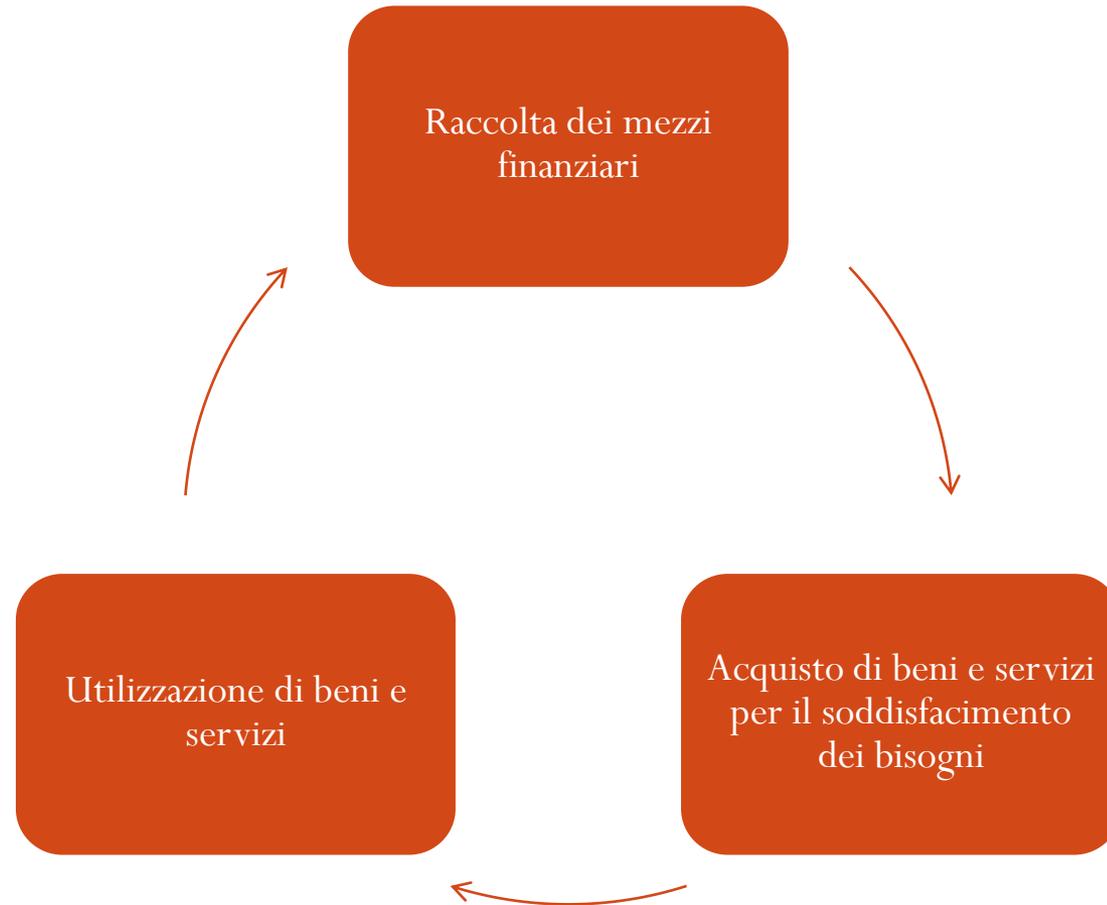
- 1. I processi vitali dell'azienda**
- 2. La dinamica generale dei mezzi di produzione**
- 3. La struttura del capitale**

I processi vitali dell'azienda

I processi vitali: aziende di produzione



I processi vitali: aziende di erogazione



La dinamica generale dei mezzi dell'azienda di produzione

La dinamica generale dei mezzi

I **mezzi** rappresentano il complesso di beni aziendali a disposizione dell'azienda di diritto di fatto per lo svolgimento dell'attività economica di produzione e di consumo.

La dinamica generale dei mezzi

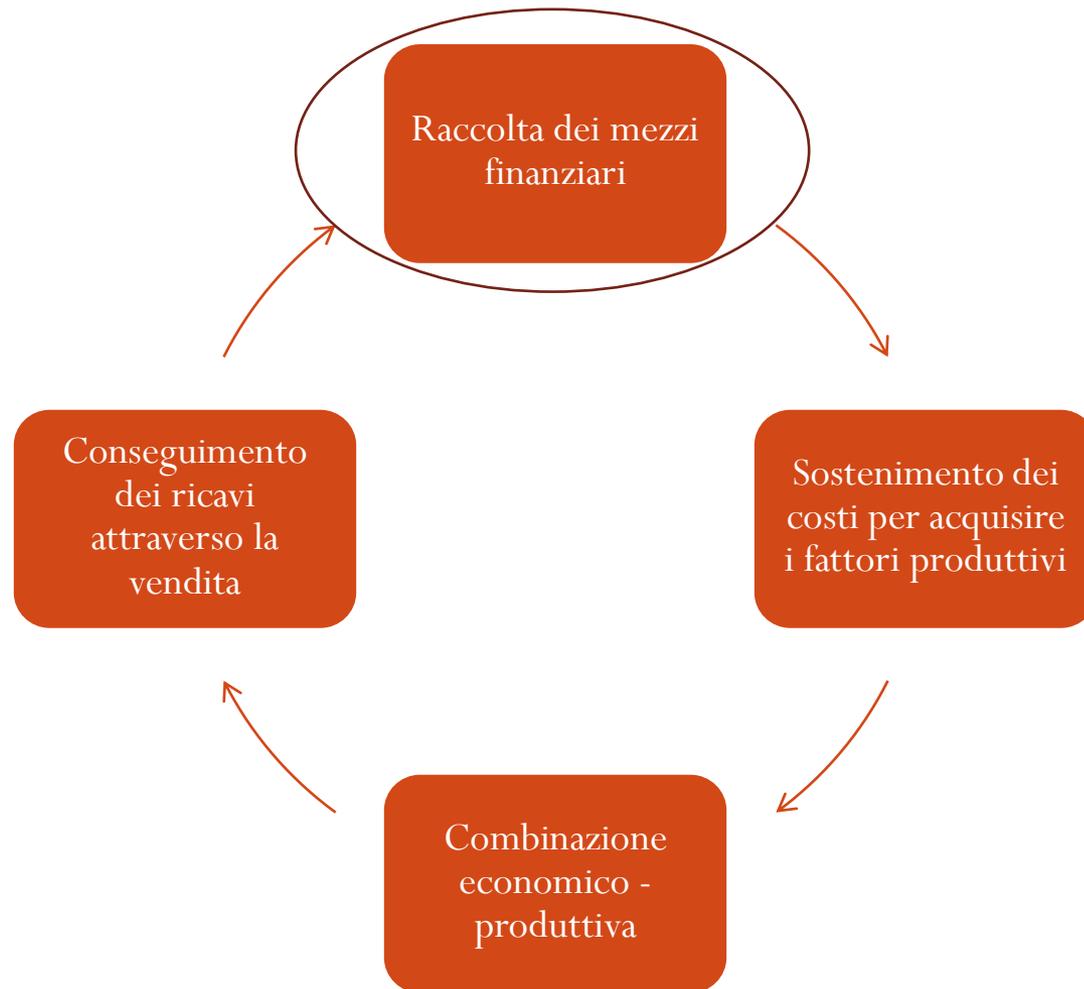
Tali **beni**:

- presentano un'utilità strumentale;
- sono uniti a sistema;
- trovano comune espressione quantitativa attraverso la comune unità di misura che lega fra loro tutti i beni.

La dinamica generale dei mezzi

Quali sono le operazioni che i mezzi aziendali, combinandosi con le energie personali e con la forza organizzativa dell'azienda, consentono di svolgere?

I processi vitali: aziende di produzione (1)



La dinamica generale dei mezzi

L'azienda di produzione nasce attraverso il conferimento di una certa quantità di «potere di acquisto» che il soggetto aziendale le fornisce.

La dinamica generale dei mezzi

Potere di acquisto = mezzi finanziari

(denaro, crediti, ecc..)

La dinamica generale dei mezzi

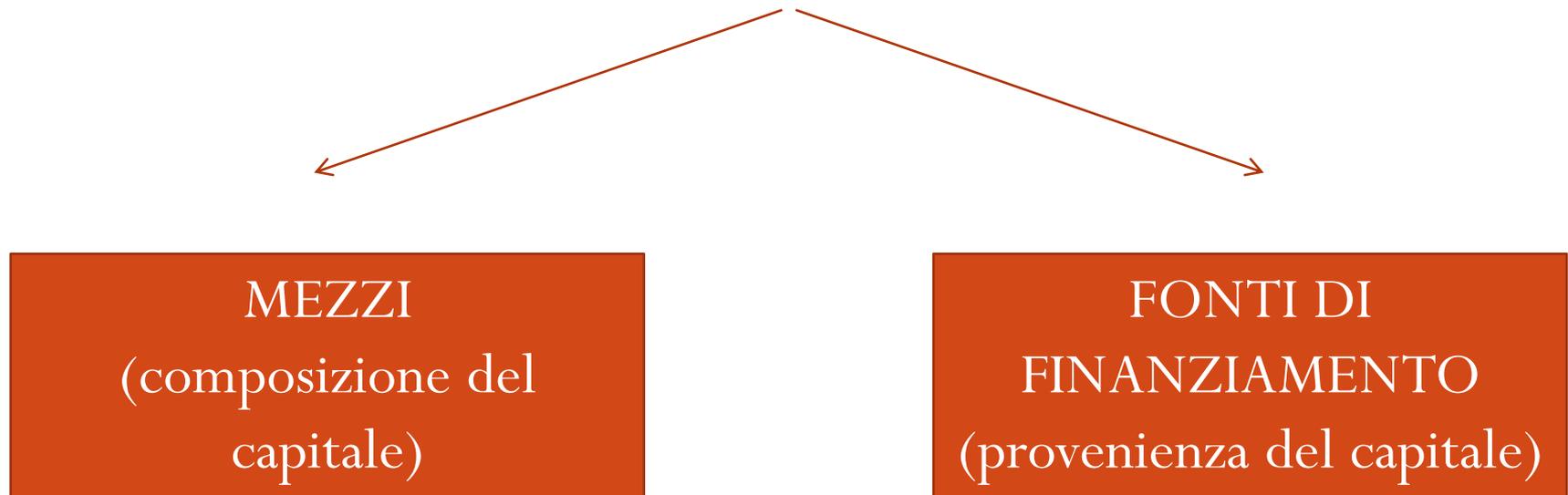
capitale iniziale = capitale proprio.

Il **capitale dell'impresa** è una voce collettiva che mira a ricondurre a unità il complesso dei mezzi aziendali, diversi qualitativamente tra loro, ma tutti forniti di un carattere comune (congiunta utilità economica per l'azienda)

Cfr. Cassandro P.E., *Trattato di Ragioneria*, Cacucci, 1992.

La dinamica generale dei mezzi

Il **capitale dell'impresa** è rappresentato da un sistema di valori e può essere osservato sotto un duplice aspetto



La dinamica generale dei mezzi

Capitale dell'impresa

```
graph TD; A[Capitale dell'impresa] --> B[MEZZI]; A --> C[FONTI DI FINANZIAMENTO];
```

MEZZI

di quali elementi si compone il capitale?

FONTI DI FINANZIAMENTO

qual è la natura dei soggetti che hanno conferito capitale?

Struttura del capitale dell'impresa

MEZZI	FONTI

Le fonti di finanziamento

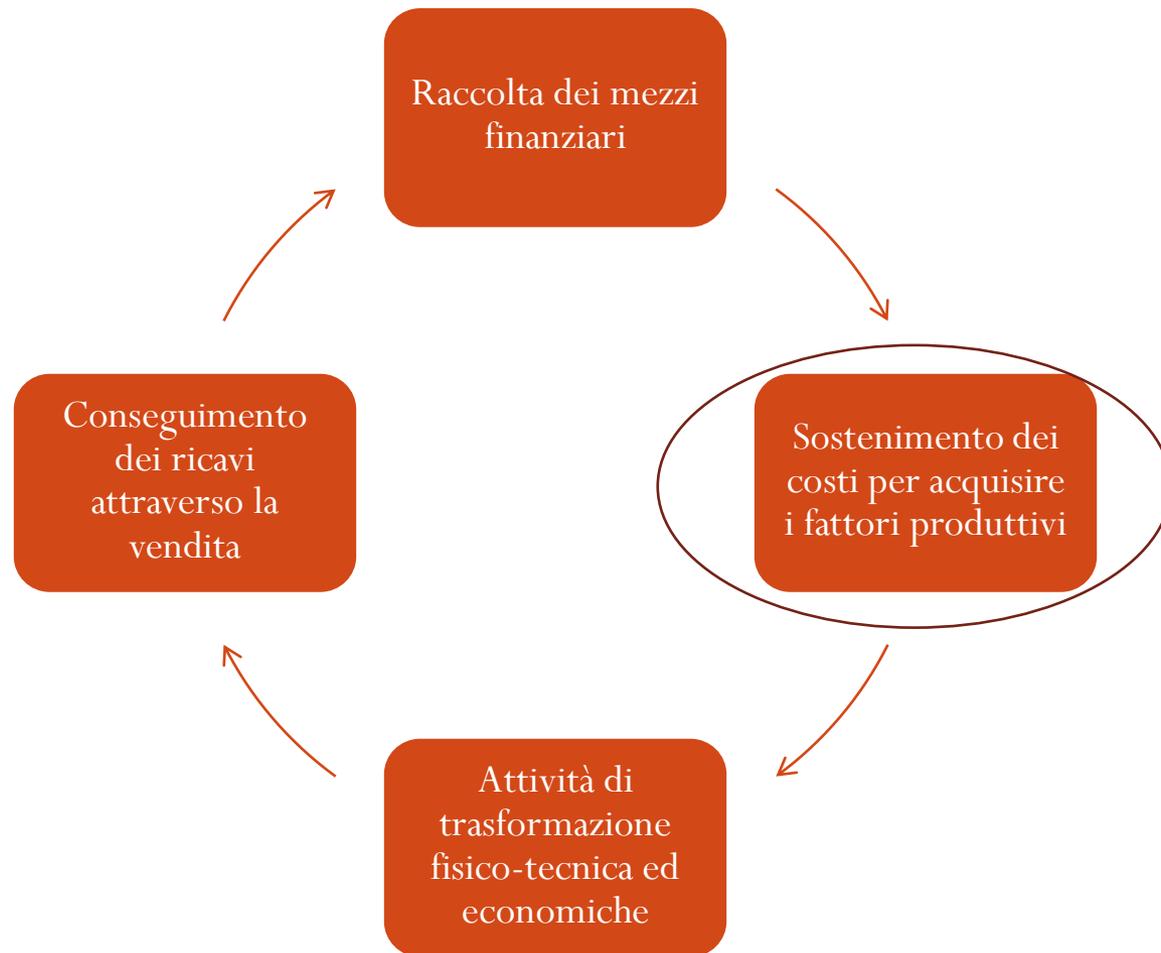
- **Capitale proprio:** è fornito dal soggetto aziendale, senza vincolo di restituzione e con una remunerazione variabile.
- **Capitale di terzi (o capitale di prestito):** è fornito all'azienda da terze economie a titolo di debito. È soggetto a restituzione e ad una remunerazione fissa (es. debiti verso fornitori, banche, lavoratori, Stato, ecc.).
- **Autofinanziamento:** è generato dall'azienda stessa mediante i ricavi derivanti dalla vendita dei prodotti.

Struttura del capitale dell'impresa

(1) Conferimento iniziale da parte del soggetto aziendale

MEZZI	FONTI
Denaro	Capitale conferito dal soggetto aziendale
Titoli rappresentativi del denaro (crediti verso banche)	

I processi vitali: aziende di produzione (2)



La dinamica generale dei mezzi

L'azienda comincia ad investire i mezzi finanziari in fattori produttivi che saranno necessari per lo svolgimento della specifica attività aziendale.

Fattori produttivi



- **A fecondità ripetuta:**
riflettono la propria utilità in più atti di produzione (*es. macchinari*)



- **A fecondità semplice:**
riflettono la propria utilità in un unico atto di produzione (*es. materie prime*)

Ciò che rileva è l'utilità economica che ciascun fattore produttivo riflette nell'azienda e non l'impiego tecnico

Fattori produttivi



- **Materiali**: sono fattori tangibili
(*es. impianti*)



- **Immateriali**: sono fattori intangibili ma che comunque riflettono la loro utilità economica (*es. software*)

La dinamica generale dei mezzi

I fattori produttivi possono essere acquistati con regolamento:

1) in contanti

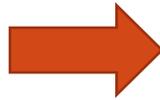
2) a dilazione



(potere di acquisto *indirettamente* fornito da terzi)

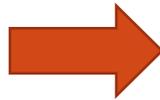
La dinamica generale dei mezzi

Alcuni soggetti



forniscono *direttamente* mezzi
finanziari

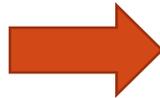
Altri soggetti



forniscono *indirettamente* mezzi
finanziari

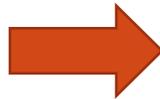
La dinamica generale dei mezzi

Banche, Società
controllanti



forniscono *direttamente* mezzi
finanziari

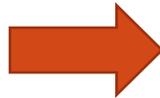
Fornitori



forniscono *indirettamente* mezzi
finanziari

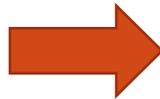
La dinamica generale dei mezzi

Banche, Società
controllanti



Debiti di finanziamento

Fornitori



Debiti di funzionamento

La dinamica generale dei mezzi

Debiti di finanziamento: nascono in relazione ad una specifica richiesta di prestito ad un soggetto.

Debiti di funzionamento: hanno la funzione di sostituire temporaneamente il pagamento di un debito.

Struttura del capitale dell'impresa

MEZZI	FONTI
<p>Zona finanziaria:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Denaro - Titoli rappresentativi del denaro 	<p>Capitale proprio (del soggetto aziendali)</p>
<p>Zona economica:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fattori produttivi a fecondità ripetuta; - Fattori produttivi a fecondità semplice 	<p>Capitale di terzi (debiti sorti in occasione di acquisti di fattori produttivi)</p>

$$A = P + N$$